

РЕЗУЛЬТАТЫ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КОМПАНИИ ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ НА БАЗЕ СИСТЕМЫ 1С: ERP+PM



www.activelogic.ru

Докладчик:

Руководитель проектов
Логвинов Максим Максимович

ООО «Активная логика»

620075, Екатеринбург, проспект Ленина, 38а, офис 413
т. +7 (343) 379-26-83; +7 (952) 733-89-95; info@activelogic.ru

Активная логика – это комплексные проекты с экспертным подходом в области автоматизации, построения учетных систем и бизнес-процессов производственных компаний и холдингов



www.activelogic.ru

ГРУППА КОМПАНИЙ

**ПРОСОФТ
СИСТЕМЫ**

REGLAB

ГРУППА КОМПАНИЙ «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ»

NIKA
PetroTech

ОАО **СВЕРДЛОВСКИЙ ЗАВОД
ТРАНСФОРМАТОРОВ ТОКА**

ТРУБОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

**NBM
GROUP**

ВУХИН



ООО «Тавдинский
фанерно-плитный комбинат»

Темас

МЕДМИЛ

**УК
УВМ**

ХОСТ

**N1
tavda
plywood mill**

10+

НА РЫНКЕ

20+

ПРОЕКТОВ

40+

СОТРУДНИКОВ

100+

СЕРТИФИКАТОВ



ГРУППА КОМПАНИЙ

**ПРОСОФТ
СИСТЕМЫ**

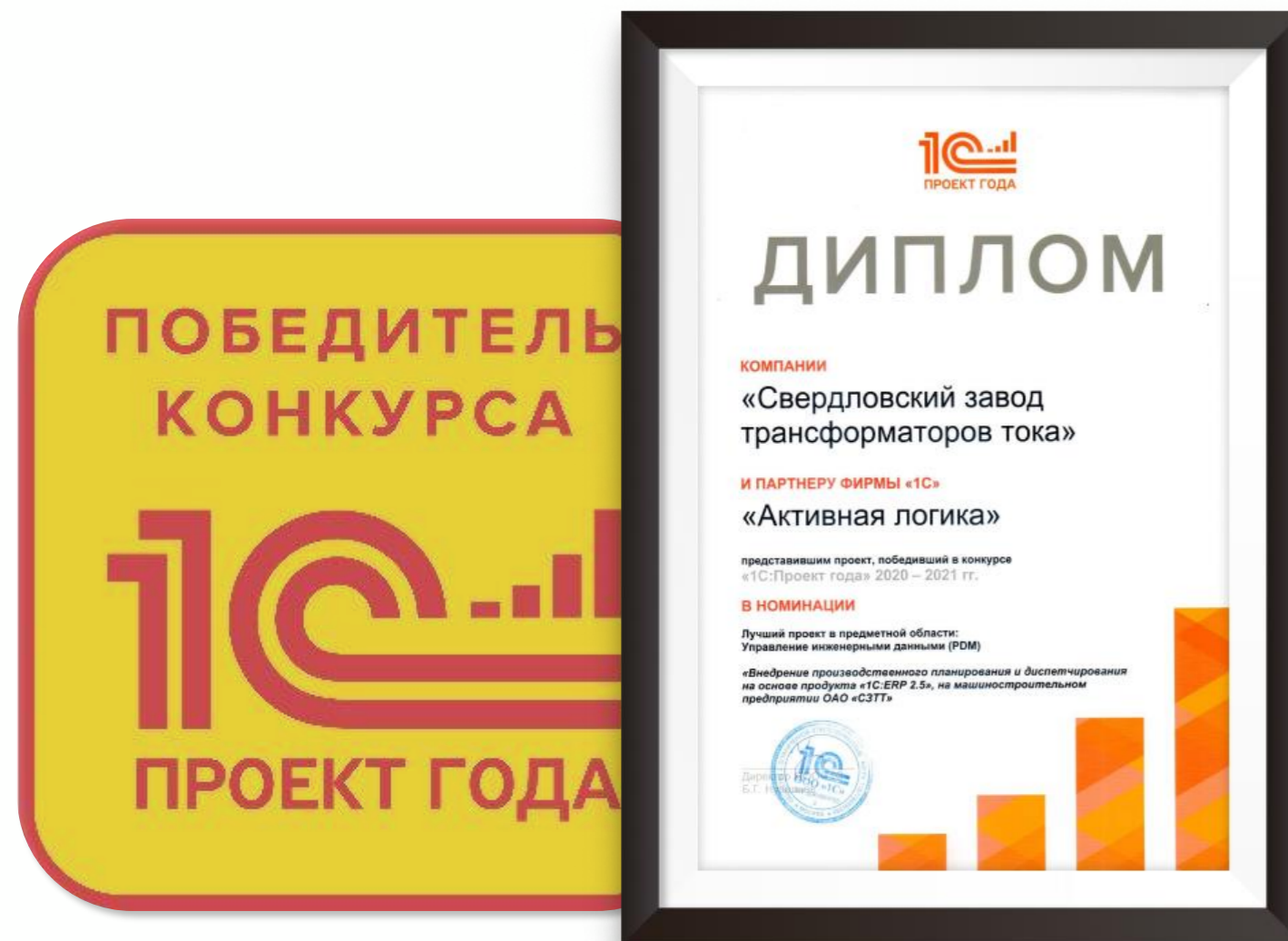
REGLAB

ГРУППА КОМПАНИЙ «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ»

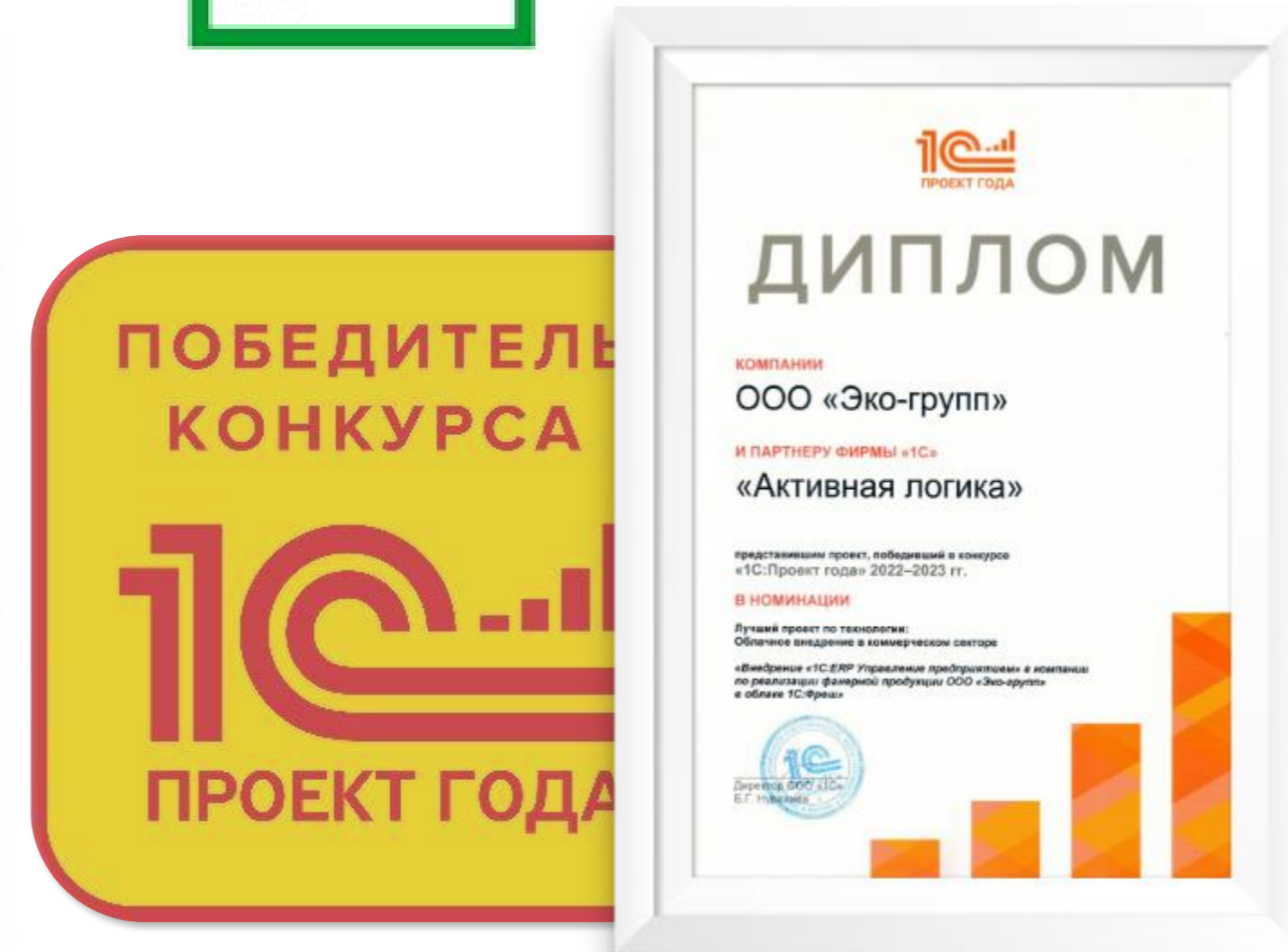
NIKA
PetroTech



ООО «Тавдинский
фанерно-плитный комбинат»



2021 г. – Проект года 1С в
номинации «Управление
инженерными данными PDM»



2022 г. – Проект года 1С в
номинации «Технологии. Облачное
внедрение в коммерческом
секторе»

10+
НА РЫНКЕ

20+
ПРОЕКТОВ

40+
СОТРУДНИКОВ

100+
СЕРТИФИКАТОВ

ВОПРОСЫ

ОТСКАНИРУЙТЕ QR-КОД





01

ЦЕЛИ ПРОКТА

Бизнес-цели и функциональные цели заказчика



02

ТЕХНОЛОГИЯ

Краткое описание проектной технологии.
Описание этапов и документации подготовленной в рамках проекта



03

ОСОБЕННОСТИ

Отраслевая специфика.
Особенности организации проектной деятельности.
Технические особенности проекта



04

ПЛАН-ГРАФИК

План-график проекта.
Состав команды внедрения и ресурсный план проекта



05

СЛОЖНОСТИ

Сложности и их решение в рамках проекта
(организационные и технические)



06

РЕЗУЛЬТАТЫ

Описание текущих результатов проекта.
1С: РМ.
Критерии успешности проекта



07

ПЛАНЫ

Планы по масштабированию проекта

ПЕРЕВОД БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ ПРОДАЖ И УПРАВЛЕНИЯ ДОГОВОРАМИ КОМПАНИИ НА БОЛЕЕ СОВРЕМЕННУЮ СИСТЕМУ

1С: ERP + PM

Предпосылки:

- Процессы закупок и выпуска изделий отражаются в 1С: ERP+PM, процессы управления договорами и продаж ведутся в 1С: Управление торговлей 10. Между базами 1С: ERP+PM и 1С: Управление торговлей настроен обмен



АВТОМАТИЗИРОВАТЬ ПРОЦЕССЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КОМПАНИИ НА БАЗЕ

1С: ERP + PM

Предпосылки:

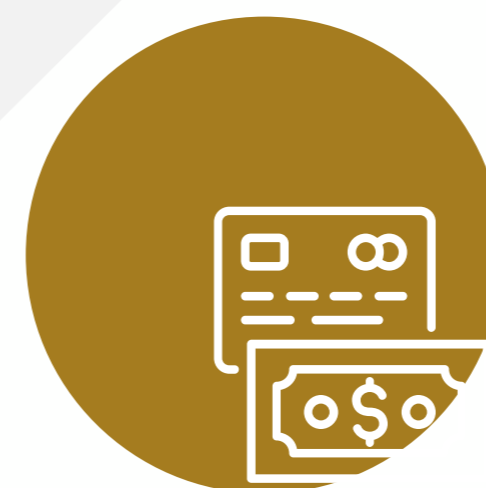
- Управление проектами и их планирование выполняется в различных системах, на усмотрение Менеджера проекта (MS Project, Excel)
- Отчеты по проектам формируются вручную в Excel

АВТОМАТИЗИРОВАТЬ ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И КРІ КОМПАНИИ НА БАЗЕ

1С: ERP+PM + 1С: АНАЛИТИКА

Предпосылки:

- Авторское решение на WEB
- Сложность поддержки решения и внесения изменений (новые разрезы, структуры и т.д.)



ПОЛУЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ НА ПОДСИСТЕМЕ «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ» И ЗАПУСК ПРОЦЕССА РАСЧЕТ СЕБСТОИМОСТИ В РАМКАХ ЕДИНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ

Предпосылки:

- Расчет себестоимости изделий производится вручную в таблицах Excel
- Ручной сбор экономической отчетности
- Отсутствие единых правил расчета себестоимости в разных подразделениях

ПРЕДПРОЕКТ

1. Встреча со спонсорами проекта
2. Постановка **бизнес-целей**
3. Сбор необходимой информации для определения **рамок и архитектуры проекта**
4. Подготовка **ТКП** и ресурсного плана проекта

ОБСЛЕДОВАНИЕ

1. Проведение **интервью** с линейными руководителями и основными функциональными **заказчиками**, с привязкой к функциональным блокам
2. Составление и согласование **протоколов интервью**, анализ регламентов и документации
3. Составление **декомпозиции процессов** по функциональным блокам. Написание **технического задания** на моделирование и согласование рамок вводимых примеров

МОДЕЛИРОВАНИЕ

1. **Моделирование** работы функциональных блоков и процессов на конфигурации заказчика
2. Выявление **функциональных разрывов** и разработка концептуальных решений по их преодолению
3. Проведение промежуточных и итоговых **демонстраций**, по процессам и корректировка модели
4. Формализация и сдача документов – **«Процессных моделей»**

ВНЕДРЕНИЕ

1. Адаптация системы. **Устранение критичных функциональных разрывов**, выявленных на этапе моделирования
2. **Обучение** сотрудников компании
3. **Тестовая эксплуатация** функциональной модели с основными доработками
4. **Перенос данных** из исторической учетной системы в 1С:ERP+PM

ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА

На момент старта проекта в системе 1С:ERP + PM компании Прософт-Системы были запущены блоки: казначейство, производство, закупки, склады

ПАРАЛЛЕЛЬНАЯ РАБОТА КОМАНД ВНЕДРЕНИЯ

Наличие внутреннего ресурса в виде Отдела Бизнес-процессов. Состав порядка 20 человек.

ВНУТРЕННИЕ ПЕРЕПРОДАЖИ МЕЖДУ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ

Сложная схема внутренних взаиморасчетов между подразделениями

ПОСТОЯННОЕ РАСШИРЕНИЕ РАМОК ПРОЕКТА

1С: PM, 1С: Аналитика, 1С: Документооборот, электронные паспорта изделий, платежный календарь, изменение схемы взаиморасчетов

ПОЭТАПНЫЙ ЗАПУСК ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

Запуск подразделений с большим объемом документооборота для уменьшения трудоемкости

ДВА ОСНОВНЫХ ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДАЖА СЕРИЙНОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ)

Учет особенности специфики бизнес-процессов подразделений с различными видами деятельности

ГРАФИК ПРОЕКТА

ПЛАН-ГРАФИК И РЕСУРСНЫЙ ПЛАН



ВАРИАТИВНОСТЬ СЦЕНАРИЕВ ВЕДЕНИЯ ДОГОВОРОВ

Проведен анализ договорной деятельности подразделений
Проведен ряд общих встреч по демонстрации моделей БП и согласованию единых схем

ОТРАЖЕНИЕ ВНУТРЕННИХ ПРОДАЖ

Предложена схема отражения внутренних продаж комплектом типовых документов и доработка для быстрого оформления комплекта документов

ОТСУТСТВИЕ ЕДИНОЙ МЕТОДИКИ ВЕДЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совместная разработка с Заказчиком НСИ, разработка схем работы с проектами в 1С: ERP+PM



ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ОПЕРАТИВНЫЙ УЧЕТ В ДВУХ СИСТЕМАХ

Осуществлен ранний запуск блока Управление и Продаж в договорных отделах

КРІ ОТЧЕТНОСТЬ НА WEB ИНТЕРФЕЙСЕ

Настройка динамических отчетов на BI-системе 1С: Аналитика

БУМАЖНЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ

Внедрение подсистемы 1С: Документооборот

РЕЗУЛЬТАТЫ

ОПИСАНИЕ ТЕКУЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА



1C:ERP+PM

- Осуществлен полный переход работы в единой информационной системе **1C:ERP+PM** ряда департаментов компании, включая проектные. В рамках перехода произведен полный цикл работ по моделированию, адаптации системы, обучению и проведению тестовой эксплуатации с сотрудниками департаментов. Завершены этапы, переноса остатков данных из исторической учетной системы. Успешно пройдены этапы опытно-промышленной и промышленной эксплуатации



1C: Документооборот

- Запущены процессы для организации и автоматизации работы с электронными документами, включающих в себя возможность создания, изменения, хранения и маршрутизации документов, а также для организации процессов взаимодействия между сотрудниками в рамках подсистемы **1C: Документооборот**



**Электронные
паспорта**

- В рамках задачи по отказу от печати бумажных паспортов изделий завершен первый этап работ, включающий разработку механизма массовой генерации электронных паспортов выпущенной серийной продукции



- Внесена **структура** и сроки текущих проектов
- Запущен процесс проектного бюджетирования
- Настроен отчет: Экономика проектной организации



- Настроены **шаблоны** проектов с учетом особенностей проектных подразделений
- Запущен документ **Расчета цены контракта**



- Внесены **оперативные документы** по текущим проектам с привязкой к проектным задачам для формирования план-факта затрат по проектам
- Внесены **НСИ**: Ресурсы проектов, ТМЦ в проектах
- Сформированы перечни **затрат проектов** и расчет итоговой суммы контракта

Панель руководителя - Основная

Обновить Показатели

Реестр проектов Диаграмма Ганта Фазы проектов

0 БП ДП Период

Имя	Код СДР	№	% гот.	Длительность	Ед.	Начало	Окончание	Начало факт	Окончание факт
Инжиниринг	1	1	1,06	195,00	Рабочий день (с...	03.08.2020	12.05.2021	01.08.2014	
Проектирование	1.1	2	0,99	74,00	Рабочий день (с...	03.08.2020	16.11.2020	01.08.2014	
Начало проектирования	1.1.1	3				03.08.2020	03.08.2020		
Обследование территории заказчика	1.1.2	4	1,00	24,00	Рабочий день (ста...	03.08.2020	03.09.2020	01.08.2014	
Создание комплекта проектной документации	1.1.3	5	1,00	39,00	Рабочий день (ста...	03.08.2020	24.09.2020	04.09.2014	
Утверждение комплекта разработанной прое...	1.1.4	6	1,00	9,00	Рабочий день (ста...	03.08.2020	13.08.2020	30.10.2014	
Управление этапом проектирования	1.1.5	7	1,00	74,00	Рабочий день (ста...	03.08.2020	16.11.2020	01.08.2014	
Окончание проектирования	1.1.6	8	1,00			03.08.2020	03.08.2020	17.11.2014	
Поставка комплектующих	1.2	9	1,82	16,00	Рабочий день (с...	16.11.2020	08.12.2020	18.11.2014	
Начало поставки	1.2.1	10				16.11.2020	16.11.2020		
Закупка	1.2.2	11	7,00	4,00	Рабочий день (ста...	17.11.2020	20.11.2020	18.11.2014	
Поставка комплектующих на склад	1.2.3	12	1,00	4,00	Рабочий день (ста...	17.11.2020	20.11.2020	24.11.2014	
Поставка комплектующих заказчику	1.2.4	13	1,00	5,00	Рабочий день (ста...	17.11.2020	23.11.2020	28.11.2014	

Регистрация доходов и расходов (создание)

Провести и закрыть Записать Провести

Номер: от: 04.08.2023 0:00:00

Проект: Инжиниринг для ООО "Изумруд"

Фактические доходы Фактические расходы (1)

Фактически начисляемые расходы

Добавить Подобрать Заполнить

N	Проектная задача	Контрагент	Договор	Валюта	Номенклатура	Единица измерения	Количество	Стоимость
1	Управление этапом п...	Наша компания		RUB				

Распределение расходов

Добавить Подобрать Заполнить

Подразделение	Специальность	СС/СП	Количество	Сумма
Отдел Инжиниринга	РП проектов инжиниринга	Собственны...		25 200,00

- Высокий уровень **детализации** функциональной модели. Позволяет до внедрения выявить специфику бизнес-процессов и получить результат максимально приближенный к ожидаемому

- Промежуточные этапы **тестовой эксплуатации** на данных Заказчика. Позволяют на ранних этапах знакомить пользователей с интерфейсом, на «знакомых» данных, что повышает лояльность и снижает отторжение к новой системе

- **Поэтапный запуск** департаментов. Повышает нагрузку на интегратора из-за частоты переноса данных, но позволяет более индивидуально организовать этапы обучения, тестовой и опытно-промышленной эксплуатации, работая в меньших группах и учитывая специфику каждого департамента



- Включение **внутренней службы** Заказчика, ответственной за внутренние бизнес-процессы, в проект. Это позволяет «вырастить» и подготовить специалистов для последующей самостоятельной поддержки системы

- Техническая поддержка. На каждом из этапов аналитики и разработчики компании Активная Логика осуществляют оперативную **поддержку пользователей** с постепенной передачей этих функций на внутреннюю службу Заказчика

ПЛАНЫ

ПЛАНЫ ПО МАСШТАБИРОВАНИЮ ПРОЕКТА

1С:ERP+PM



- Полный переход департамента автоматизации энергосистем в систему **1С:ERP+PM**. Перенос оперативного учета и проектной деятельности в единую систему
- Запуск подсистемы **Бюджетирование**
- Запуск подсистемы **Управление затратами и расчет себестоимости**
- Доработка инструмента **Платежный календарь**

1С: Аналитика



- Переход на платформенное решение **1С: Аналитика** в части подготовки КРІ отчетности для теп-менеджмента компании и линейных руководителей департаментов. Отказ от авторского решения без потери привычной аналитики

Электронные паспорта



- Масштабирование проекта по **массовой генерации электронных паспортов** изделий
- Запуск **пользовательского сервиса** по доступу и хранению электронных паспортов изделий

СПАСИБО

ОТСКАНИРУЙТЕ QR-КОД

